

MÁRIO EGERLAND

Endereço: Rua Jaraguá, 820 – Bairro América – Joinville – SC
Fone: (47) 3422-4031 – Cel. (47) 99187 4002
E-mail: mario@capricornioconsult.com.br
Brasileiro, casado, 2 filhos, 5 netos - 72 anos

Formação Profissional:

- ⇒ Técnico em Contabilidade, formado em 1963, com destaque “Melhor Contador” - Colégio Santo Antônio – Blumenau (SC).
- ⇒ Economia – Primeira turma da Faculdade de Economia de Blumenau (SC), formado em 1967.
- ⇒ Diversos cursos de especialização e de atualização.
- ⇒ Idiomas: português – alemão – inglês.

Carreira Profissional:

- 1961 a 1965 **Banco Nacional do Paraná e Santa Catarina, Agência Blumenau - SC.**
⇒ Início da carreira profissional, com 16 anos de idade, como “contínuo” passando depois para “Chefia da Carteira de Cobrança”, e, posteriormente, para “Procurador”.
- 1965 a 1967 **Banco Sul do Brasil, matriz Blumenau - SC.**
⇒ Convidado para a função de “Contador Geral” do Banco, cuja Matriz era em Blumenau-SC.
- 1967 a 1973 **Empresa Industrial Garcia S.A. – Diretor Financeiro**
⇒ Convidado para integrar Grupo de Trabalho, com o objetivo de desenvolver e implantar completa reestruturação do sistema de custos, orçamento, planejamento financeiro de longo prazo, “report” gerencial, “report” ao Conselho, conduzido pela empresa de auditores Arthur Young, contratada por indicação de novo acionista, Grupo Brascan.
⇒ Em 1970, nomeado “Gerente Financeiro”.
⇒ Em 1971, com 26 anos, nomeado “Diretor Financeiro”.
⇒ Participação ativa nas negociações e tratativas de aquisição de duas empresas, uma fiação em Londrina-Pr (Paranafios) e uma fiação e tecelagem em São Paulo-SP. (Tecidos e Bordados Lapa), aquisições estas incentivadas pelo programa FMRI (Fundo de Modernização e Reestruturação Industrial) do BNDES.
⇒ Em 1973 a Empresa Industrial Garcia S.A. foi adquirida e incorporada pela Artex S.A., incentivada pelo programa de incorporações e fusões de empresas promovido, então, pelo Ministro Delfim Neto e financiado pelo BNDES, programas FINAC e PROCAP.

1974 a 2002 **FUNDIÇÃO TUPY S.A. – Joinville – SC.**

- ⇒ Assessor da Presidência com a missão de estruturar a Controladoria e Auditoria das empresas do Grupo TUPY.
- ⇒ Transformação desta Controladoria numa Holding, denominada Cia. TUPY.
- ⇒ Diretor-Superintendente desta holding Cia. TUPY, gerenciando e implementando a Estratégia de Diversificação, definida pelo Acionista Controlador e Presidente do Grupo TUPY, Dr. H.Dieter Schmidt, no Setor de Plásticos, o que significou:
 - Aquisições de diversas empresas;
 - Implantação de novas empresas e novos projetos;
 - Estrutura Organizacional das empresas controladas;
 - Seleção e contratação de executivos; e
 - Estratégia de crescimento das empresas controladas.

⇒ 1984 - Vice-presidente para o Setor de Plásticos do grupo TUPY, então consolidado na Holding **TUPY S.A.**

⇒ 1990 – Interventor financeiro na **TUPY S.A.**, convocado pelo acionista controlador Família Schmidt, num momento financeiro extremamente crítico.

⇒ 1991 – **Presidente Executivo** da **TUPY S.A.**

⇒ **MISSÃO: Salvar a TUPY e a Família SCHMIDT.**

- Este momento, fevereiro 1991, ficou denominado “**Ponto de Mutação**”, caracterizado pelo início do **Processo de Mudanças**: Reestruturação da Administração Superior, profissionalizando o Conselho de Administração e a Diretoria.
- 1992 – **Processo de Reestruturação Financeira**, repactuação do passivo bancário, com assessoria do Banco Pactual S.A.
- O **Processo de Mudanças**, que foi implementado com recursos próprios (sem consultoria externa), teve as seguintes fases:

1991 – 1995 – **Sobrevivência**:

- **Downsizing**, corte radical de despesas e implementação de Estratégia de concentração no “core business”, fundição.
- “**SER MENOR**”;
- **Rearquitetura**, destruição criativa, implantando nova forma de organização e de gestão,
- “**SER MELHOR**”;
- **Visão Estratégica**, eliminação de barreiras, fronteiras e limites, para focalizar oportunidades infinitas.

1995 – Feita a lição de casa, **geração operacional de caixa**, foi alcançada a “**SOLUÇÃO DE CAPITAL**”, **venda do controle acionário da empresa** para acionistas financeiros, o que significou:

“**OPORTUNIDADE DE SER**”

MISSÃO CUMPRIDA!
17.10.1995

Na assinatura do contrato da venda do controle acionário, **NOVA MISSÃO:**

Os novos acionistas convidaram o Presidente Executivo a permanecer na função e continuar a implementação do **Processo de Mudanças e a Estratégia de a TUPY ser “GLOBAL PLAYER”**.

1995 – 2000 – **NOVA TUPY**

- Missão e
- Mudança cultural, implementando a cultura de comprometimento.

2000 – 2002 – **TUPY GLOBAL**

- Estratégia de “Global Player” – Internacionalização da empresa.

2003

**CAPRICÓRNIO CONSULTORIA
EMPRESARIAL Ltda.**

- ⇒ 2008 – Contratado pela **SOCIESC – Sociedade Educacional de Santa Catarina** – prestação de serviços de consultoria e assessoria para a Direção Geral nos seguintes temas:
- **Contabilidade Legal e Fiscal.**
 - **Orçamento Anual.**
 - **Relatório Gerencial para a Gestão e para o Conselho de Administração.**
 - **Auditoria Interna e Auditoria Externa.**
 - **Administração Estratégica.**
 - **Assessoria Especial** – Planejamento de ser uma Sociedade Empresarial com o objetivo de acessar o Mercado de Capitais. Prospecção/Programa de aquisições estratégicas, no ambiente de concentração do Educacional no Brasil.
 - **Assessoria Especial** na negociação final e consequente formalização do negócio com a Ânima Educacional, efetivado por intermédio de um processo de cisão da SOCIESC, com a saída dos associados desta para a nova entidade que assumiu o nome de **INSTITUTO CORE**. – formalizado na AGE de 29.02.16.
- ⇒ 2016 - Contratado pelo **Instituto Core** para prestação de Serviços de Assessoria e Consultoria nas áreas de Controladoria; Relatório Gerencial para o Conselho de

OUTRAS ATIVIDADES

- 1965/1966 – Presidente do Diretório Acadêmico da Faculdade de Economia de Blumenau. – Atual FURB.
- Presidente do Sindicato das Indústrias Metalúrgicas de Joinville – SC.
- Vice-Presidente da ABIFA – Associação Brasileira de Fundição – São Paulo – SP.
- Membro da Diretoria da Câmara de Comércio Brasil-Alemanha – São Paulo – SP.
- 1999 à 2002 -Presidente da SOCIESC – Sociedade Educacional de Santa Catarina – Joinville – SC, entidade mantenedora da:
 - Escola Técnica Tupy,
 - Instituto Superior de Tecnologia, e
 - Capacitação Empresarial.
- Conselheiro do SINDIPEÇAS – São Paulo – SP.
- Conselheiro da ACIJ – Associação Comercial e Industrial de Joinville.

Agosto de 2017.