

Geraldo Hess

Porto Alegre, 28 de Setembro de 1995.

A: TUPY SA

ATT : **Dr. W. SAUER - Presidente do Conselho de Administração**

Prezado Dr.Sauer,

Considerando o eminente êxito das tratativas em andamento que alteram a composição acionária da Tupy SA, venho por meio desta antecipar o meu pedido de renúncia do Conselho afim de dar maior flexibilidade aos futuros controladores da companhia.

Gostaria de salientar que tive muito prazer em participar do Conselho que V.Sa. presidiu. Penso que alguns objetivos importantes foram alcançados nesse período:

- Uma boa integração entre o Conselho e a Administração da Companhia, que aliada ao grande desenvolvimento dos responsáveis pelas operações da companhia, provocou uma profunda alteração nos seus padrões de desempenho a ponto de atingir hoje os melhores níveis internacionais.
- Um sadio relacionamento entre os profissionais que dirigem a companhia e os acionistas controladores, fugindo ao que costumeiramente se vê no país. Nesse aspecto cabe nos louvar os companheiros Albano, Rodrigo e Fernando Schmidt que desde cedo monitaram esse processo e souberam atender as necessidades da companhia não as sacrificando a objetivos pessoais de poder e riqueza.
- O surgimento de um Presidente capaz, na pessoa do Dr.Mario Egerland, num país onde não são muitos os que tem a competência, energia e determinação de lidar com os desafios que lhes cabem. Novamente um acerto dos controladores que souberam escolhê-lo.

Geraldo Hess

- Um grupo de Conselheiros que, principalmente na fase inicial, soube orientar a companhia em termos estratégicos e convencer os administradores de que era possível alcançar resultados muitos superiores aos que estavam acostumados.

Tenho certeza de que os novos acionistas cedo se aperceberão que investiram numa companhia de bom nível, que lhes dá muitas alegrias.

Imagino que como eu, V.Sa. e os companheiros de Conselho estão satisfeitos com os resultados atingidos e só lamento perder, em parte, o convívio com todos os que aprendi a admirar e gostar.

Deixo a seu critério a escolha da época oportuna de utilizar essa carta.

Atenciosamente,



GERALDO HESS

CC: Dr. Albano Schmidt
Dr. Rodrigo Schmidt
Dr. Fernando Schmidt